

PROGRAMA MUNICIPAL DE RESILIENCIA

SAN NICOLÁS DE LOS RANCHOS

Programa Municipal de Resiliencia San Nicolás de los Ranchos. Proyecto Puebla Resiliente ante Desastres, segunda fase.

Este producto fue realizado en el marco del Proyecto Puebla Resiliente ante Desastres, segunda fase, ejecutado por la Secretaría de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial e implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en México.

El PNUD es el principal organismo de las Naciones Unidas dedicado a poner fin a la injusticia de la pobreza, la desigualdad y el cambio climático. Trabajamos con nuestra extensa red de personas expertas y aliados en 170 países para ayudar a las naciones a construir soluciones integradas y duraderas para las personas y el planeta.

Extensión de responsabilidad

Todos los derechos están reservados. Ni esta publicación ni partes de ella pueden ser reproducidas, almacenadas mediante cualquier sistema o transmitidas, en cualquier forma o por cualquier medio, sea éste electrónico, mecánico, de fotocopiado, de grabado o de otro tipo, sin el permiso previo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y de la Secretaría de Medio Ambiente Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial del Estado de Puebla.

Derechos Reservados © 2024

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Montes Urales 440
Col. Lomas de Chapultepec, Alcaldía Miguel Hidalgo
C.P. 11000, Ciudad de México.

Secretaría de Medio Ambiente Desarrollo Sustentable
y Ordenamiento Territorial del Estado de Puebla (SMADSOT)
Lateral Recta Cholula Km. 5.5 No.2401,
C.P 72810 San Andrés Cholula, Puebla

Estado de Puebla, México 2024.



DIRECTORIO

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL (SMADSOT)

Norma Angélica Sandoval Gómez

Encargada de Despacho de la Secretaría de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial

Nancy Guadalupe Aviña Vega

Directora de Gestión de Riesgos

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD) EN MÉXICO

Lorenzo Jiménez de Luis

Representante Residente

Sandra Sosa

Representante Residente Adjunta

Fernando Camacho Rico

Oficial del Programa de Ambiente Energía y Resiliencia

Xavier Moya García

Coordinador de Proyectos de Resiliencia y Reducción de Riesgos de Desastres

Felipe de Jesús Colorado González

Coordinador del Proyecto Puebla Resiliente ante Desastres



Lorenzo Jiménez de Luis **Representante Residente del Programa de** **las Naciones Unidas para el Desarrollo** **(PNUD) en México**

El cambio climático y la pérdida de biodiversidad en el planeta Tierra son desafíos que requieren de sociedades con un alto grado de responsabilidad ambiental y con capacidades fortalecidas, en todos los niveles, para hacerles frente. Por tal motivo, para

asegurar los objetivos de conservación y cuidado del medio ambiente, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) trabaja, desde lo local, para contribuir a instalar capacidades y desarrollar políticas públicas que reduzcan vulnerabilidades y aumenten la resiliencia de las personas y de sus comunidades.

También, y con el fin de pasar del discurso a la práctica en materia de resiliencia, y en el contexto de la Agenda 2030 y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, el PNUD promueve, desde lo local, la integración de un modelo de desarrollo basado en prácticas sostenibles que contribuya a generar políticas ambientales urgentes y prioritarias, para construir un mundo más resiliente donde nadie se quede atrás.

En México, este enfoque desde lo local ha permitido que, en el marco del proyecto Puebla resiliente ante desastres, el PNUD con el esfuerzo conjunto de los municipios y del Gobierno del Estado de Puebla, a través de la Secretaría de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial (SMADSOT), haya contribuido a crear los Programas Municipales de Resiliencia.

La biodiversidad y riqueza natural que existe en los municipios del estado de Puebla dotan a la entidad de un atractivo único en el país. En contraste, el cambio climático que no es ajeno a este territorio, sumado a algunos eventos suscitados en fechas recientes en la entidad como sismos, tormentas, sequías, inundaciones, deslizamientos, afectaciones por la actividad volcánica, entre otros, traen consigo consecuencias negativas irreparables que amenazan la seguridad de las personas y sus ecosistemas.

Como una vía para hacerle frente a los retos de conservación de la biodiversidad y de amenazas climáticas, Puebla y sus municipios apostaron por un proceso de adopción de nuevas políticas sostenibles, de largo plazo, con visión a 20 años, así como al trabajo coordinado multiactor, a fin de promover escenarios de adaptación, prevención y respuesta a estas problemáticas.

El Programa Municipal de Resiliencia (PMR) que aquí presentamos le permite al municipio constituirse como pionero en la construcción y diseño de un instrumento de planeación territorial. Cada PMR tiene detrás una metodología que no solo incluye la participación de los distintos actores sociales locales, sino que transforma este enfoque desde las personas, experiencias y visión territorial en estrategias diseñadas específicamente para reducir la vulnerabilidad ante los riesgos sistémicos.

Este documento contribuye a fortalecer las capacidades institucionales para la gobernanza del riesgo, incorpora la gestión de riesgos de desastres y les permite a los municipios diseñar estrategias de resiliencia en los diferentes sectores de desarrollo.

Asimismo, con este documento el municipio se convierte en un referente de buenas prácticas tanto a nivel país como en el ámbito internacional, ya que la implementación del PMR permite materializar resultados sostenibles y resilientes que generan las condiciones para una mejor calidad de vida de sus habitantes.

Por otro lado, es imperativo que en el diseño y construcción de un marco de resiliencia como el que plantea el PMR, se propicien acciones diferenciadas que permitan una plena inclusión de grupos que históricamente han sufrido de exclusiones particularmente complejas, conocidas como exclusiones duras.

Por último, se espera que a partir de la puesta en marcha del PMR los municipios conformen una red de territorios comprometidos y con las capacidades para actuar, desde la coordinación interinstitucional, contra el cambio climático y para conservar la biodiversidad, logrando trascender generaciones y mantener un enfoque y agenda de trabajo en la que nadie se quede atrás.



Norma Angélica Sandoval Gómez

**Encargada de Despacho de la
Secretaría de Medio Ambiente,
Desarrollo Sustentable y
Ordenamiento Territorial**

El Estado de Puebla, por su ubicación geográfica y condiciones sociales, está expuesto a una gran variedad de riesgos y peligros naturales. Estos desastres generan graves daños y pérdidas económicas, poniendo en jaque la sostenibilidad del

desarrollo en el estado. Esta es una problemática global pero que vemos que afecta a Puebla de manera particular. Frente a esta problemática, de manera estratégica e innovadora, en coordinación con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en México, iniciamos el Proyecto Puebla Resiliente ante Desastres, con el objetivo de impulsar la generación de políticas públicas que favorezcan el manejo sustentable, la conservación y la restauración de los ecosistemas, para reducir el riesgo de desastres, aumentar la resiliencia y disminuir la fragilidad de las comunidades.

Una de las grandes aportaciones de este Proyecto es la construcción de los primeros Programas Municipales de Resiliencia en México, con los cuales, a partir de una visión integral y 100% participativa, se realizó la identificación y el análisis de las causas del riesgo y su construcción histórica en el territorio; para posteriormente, impulsar el desarrollo de estrategias de resiliencia con visión a largo plazo que permitan reducir la generación de nuevos riesgos y transitar hacia procesos de desarrollo más sostenibles. De la construcción de estos Programas Municipales de Resiliencia participan diversas áreas de cada municipio y también el sector social.

Uno de los logros más importantes es que estos instrumentos han sido reconocidos por la legislación estatal como instrumentos derivados de los Planes Municipales de Desarrollo, siendo aprobados por los Cabildos municipales y convirtiéndose así en documentos oficiales para la toma de decisiones. Es por esto que también, este proceso de trabajo municipal ha sido reconocido por la Oficina Regional de la Oficina de Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres en América Latina y el Caribe (UNDRR, por sus siglas en inglés), como una experiencia innovadora en México, la cual se presentó en la VIII Plataforma Regional para la Reducción del Riesgo de Desastres en febrero de 2023.

Con estas acciones, reafirmamos el compromiso del Gobierno del Estado de ser un gobierno presente, que impulsa la generación de sociedades más resilientes, con la capacidad para resistir, absorber, adaptarse, transformarse y recuperarse de manera oportuna y eficiente ante las adversidades.

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	8
OBJETIVOS GENERAL Y ESPECÍFICOS	9
MARCO LEGAL.....	10
CONTEXTO GENERAL MUNICIPAL	17
MESA DE TRABAJO Y PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DEL PROGRAMA MUNICIPAL DE RESILIENCIA	18
ANÁLISIS DE RIESGO DEL MUNICIPIO.....	19
Historial de desastres en el municipio	19
Calendario de riesgo por amenazas, potenciales a afectar medios de vida locales	22
Análisis de vulnerabilidades	23
MATRIZ DE RIESGOS PRIORITARIOS DEL MUNICIPIO	26
MAPA SÍNTESIS DE PELIGRO Y EXPOSICIÓN MUNICIPAL.....	27
PROPUESTAS DE MEJORA Y ÁREAS DE OPORTUNIDAD PARA HOMOLOGAR MARCOS NORMATIVOS MUNICIPALES	29
LÍNEAS ESTRATÉGICAS MUNICIPALES DE RESILIENCIA.....	31
REFLEXIONES FINALES.....	36
AGRADECIMIENTOS.....	38
ANEXO I.....	39



INTRODUCCIÓN

Para que la resiliencia sea un asunto práctico y deje de ser solamente una cuestión enunciativa o discursiva y/o aspiracional, es importante que los **gobiernos y las poblaciones pongan especial interés en el análisis y la prospección de acciones que comiencen a reducir las vulnerabilidades socioambientales estructurales, propiciadas por un modelo de desarrollo basado en políticas y prácticas no sostenibles.**

El presente Programa Municipal de Resiliencia (PMR) se encuadra dentro de la estrategia “*Puebla Resiliente ante Desastres*”, desarrollada en convenio de colaboración entre la Secretaría de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial de Puebla (SMADSOT) y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo en México (PNUD). El objetivo general de esta estrategia es reducir la vulnerabilidad de los municipios y sectores ante los riesgos sistémicos que inciden en el desarrollo sostenible de Puebla a partir del fortalecimiento de las capacidades institucionales para la gobernanza del riesgo, la incorporación de la gestión de riesgos de desastres en los instrumentos de política pública y el diseño implementación de estrategias de resiliencia en sectores del desarrollo a nivel estatal y municipal.

El fortalecimiento de liderazgos públicos y de las instituciones es fundamental para la efectiva reducción del riesgo de desastres y la resiliencia. Por lo tanto, **la construcción de este PMR es un ejercicio de trabajo conjunto y de gobernanza entre actores municipales y sectores** cuyo conocimiento y expertos del territorio es fundamental para la elaboración de análisis de amenazas, vulnerabilidades, capacidades y la definición de rutas de acción que promueven la resiliencia y sostenibilidad de cada municipio a *largo plazo, con visión a 20 años*.

La ruta metodológica seguida en la elaboración de este PMR fue definida entre la SMADSOT, el PNUD y el municipio; considerando las mejores prácticas internacionales y nacionales. La metodología se basa en un trabajo participativo con actores clave de diferentes sectores municipales, que con la asesoría del PNUD y el acompañamiento de la SMADSOT, construyeron este documento trabajando alineados a las agendas de temas de interés estatal y municipal, así como con los marcos legales y normativos nacionales e internacionales en materia de riesgos y cambio climático.

Para lograr una visión integral, el Programa requirió la conformación de una mesa de trabajo integrada por las diversas áreas del municipio. El trabajo realizado por los participantes del municipio se construyó a partir de tres momentos:

1. **Gobernanza de riesgo:** Implicó la comprensión del riesgo, sensibilización hacia los conceptos clave, coordinación intersectorial y la promoción de la participación social
2. **Evaluación del riesgo:** Diagnóstico y análisis del riesgo junto con la revisión de marcos normativos y programáticos que contribuyan a la adecuación de herramientas para la toma de decisiones y reducción de vulnerabilidades.
3. **Estrategias de acción:** Desde una visión participativa, se identificaron y priorizaron medidas por cada sector del municipio que promueva el aumento de capacidades, la



reducción de las vulnerabilidades y la definición de estrategias municipales de resiliencia a largo plazo.

El alcance de este PMR es ser un instrumento derivado del Plan Municipal de Desarrollo San Nicolás de los Ranchos, siendo reconocido por el Cabildo municipal como un instrumento oficial para la planeación del municipio, contando con información inédita sobre los riesgos y estableciendo estrategias de acción para un desarrollo más sostenible y resiliente.

OBJETIVOS GENERAL Y ESPECÍFICOS

Objetivo general

Desarrollar un plan de resiliencia integral que permita aumentar la capacidad de respuesta de un municipio y sus comunidades, ante eventos adversos, garantizando su sostenibilidad y bienestar a largo plazo.

Objetivos específicos

- I. Realizar un análisis sobre las vulnerabilidades actuales y potenciales que enfrenta el municipio ante los riesgos como desastres de origen natural, y el cambio climático.
- II. Identificar los recursos humanos y materiales disponibles que puedan contribuir a la resiliencia y la capacidad de recuperación
- III. Desarrollar estrategias y acciones concretas para fortalecer la capacidad de resiliencia y adaptación, considerando los aspectos como diversificación de recursos y formación de capacidades locales.



MARCO LEGAL

El marco legal que se presenta a continuación resume los puntos más relevantes de los instrumentos internacionales más importantes para los temas de gestión del riesgo de desastres, resiliencia y cambio climático. Estos instrumentos establecen los estándares en la materia y han sido todos adoptados y ratificados por México; con lo cual, forman parte del marco legal mexicano. Además, se presenta el resumen de las principales leyes nacionales y generales de la temática.

Tabla 1: Marcos internacionales más importantes para gestión del riesgo de desastres, resiliencia y cambio climático.
NORMATIVAS INTERNACIONALES y NACIONALES MÁS IMPORTANTES

NOMBRE DEL INSTRUMENTO	OBJETIVOS Y ALCANCES	PRINCIPIOS RECTORES	RESUMEN DE ARTÍCULOS MÁS IMPORTANTES PARA RIESGO, CAMBIO CLIMÁTICO Y RESILIENCIA
<p>Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)</p>	<p>En septiembre de 2015, 193 estados adoptaron la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible; en ella se establecieron 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) (169 metas, 244 indicadores), que buscan erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos.</p> <p>Estos objetivos emergen del proceso más inclusivo de la historia de las Naciones Unidas.</p> <p>Los 17 ODS son: 1. Fin de la pobreza; 2. Hambre cero; 3. Salud y bienestar; 4. Educación de calidad; 5. Igualdad de género; 6. Agua limpia y saneamiento; 7. Energía asequible y no contaminante; 8. Trabajo decente y crecimiento económico; 9. Industria, innovación e infraestructura; 10. Reducción de las desigualdades; 11. Ciudades y comunidades sostenibles; 12.</p>	<p>La Agenda 2030 tiene 3 principios:</p> <p>Es UNIVERSAL: Los objetivos y las metas son relevantes para TODOS los gobiernos y actores. No significa uniformidad sino diferenciación (principio de responsabilidad común).</p> <p>Es INTEGRAL: Se busca equilibrar las tres dimensiones del desarrollo sostenible: inclusión social, desarrollo económico y protección ambiental. Para esto, es importante gestionar <i>trade-offs</i> y maximizar sinergias entre objetivos.</p> <p>QUE NADIE SE QUEDE ATRÁS: Es necesario ir más allá de los promedios. Los ODS tienen que beneficiar a todos, erradicar la pobreza y reducir las desigualdades. La clave para su medición es promover la obtención y utilización de datos desagregados.</p>	<p>Los ODS y sus metas relacionados a la resiliencia son:</p> 



<p>Producción y consumo responsables; 13. Acción por el clima; 14. Vida submarina; 15. Vida de ecosistemas terrestres; 16. Paz, justicia e instituciones sólidas y 17. Alianzas para lograr los objetivos.</p>	<p>Más información: https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/</p>	<p>4 prioridades de acción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Comprender el riesgo de desastres 2. Alianzas - Gobernanza del riesgo de desastres 3. Inversión en la reducción del riesgo de desastres para la resiliencia. 4. Aumentar la preparación frente a desastres a fin de dar una respuesta eficaz; y para "Reconstruir Mejor" en la recuperación, rehabilitación y reconstrucción. <p>7 metas globales:</p> <p><i>Reducir</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • La cantidad de muertes / población global • Población afectada/ población global • Las pérdidas económicas / PIB global • Los daños a la infraestructura crítica y la interrupción de los servicios básicos <p><i>Aumentar</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Países con estrategias nacionales & locales de RRD • Cooperación Internacional para países en desarrollo • Disponibilidad y acceso a sistemas de alerta temprana multi-amenazas, información y evaluaciones de riesgo.
<p>Marco de Sendai para la reducción del riesgo de desastres</p>	<p>Adoptado por los Estados miembros de Naciones Unidas el 18 de marzo de 2015. Propone plan de acción 2015 - 2030.</p> <p>Centrarse en la prevención de nuevos riesgos de desastres, reduciendo los existentes, lo cual también aumenta la resiliencia.</p> <p>Hace un llamado a aplicar medidas para evitar y reducir la exposición y las vulnerabilidades frente a las amenazas, aumentar la preparación y la recuperación.</p> <p>Más información: https://www.unisdr.org/files/43291_spanishsendaiframeworkfordisasterri.pdf</p>	<p>Para alcanzar este objetivo de temperatura a largo plazo, los países se proponen alcanzar el máximo de las emisiones de gases de efecto invernadero lo antes posible para lograr un planeta con clima neutro para mediados de siglo.</p> <p>La aplicación del Acuerdo de París requiere una</p>
<p>Acuerdo de París sobre cambio climático</p>	<p>El Acuerdo de París es un tratado internacional sobre el cambio climático jurídicamente vinculante.</p> <p>Fue adoptado por 196 países en la COP21 en París, el 12 de diciembre de 2015 y entró en vigor el 4 de noviembre de 2016.</p> <p>Su objetivo es limitar el calentamiento mundial a muy por debajo de 2,</p>	<p>Relacionado al riesgo de desastres: Artículo 8. Las Partes reconocen la importancia de evitar, reducir al mínimo y afrontar las pérdidas y los daños relacionados con los efectos adversos del cambio climático, incluidos los fenómenos meteorológicos extremos y los fenómenos de evolución lenta, y la contribución del desarrollo sostenible a la reducción del riesgo de pérdidas y daños. Por consiguiente, las esferas en las que se debería actuar de manera cooperativa para mejorar</p>

	<p>preferiblemente a 1,5 grados centígrados, en comparación con los niveles preindustriales.</p> <p>Más información: https://unfccc.int/files/meetings/paris_nov_2015/application/pdf/paris_agreement_spanish.pdf</p>	<p>transformación económica y social, basada en la mejor ciencia disponible.</p> <p>El Acuerdo de París funciona en un ciclo de cinco años de medidas climáticas cada vez más ambiciosas llevadas a cabo por los países. En 2020, los países presentaron sus planes de acción climática conocidos como Contribuciones Determinadas a nivel Nacional (NDC).</p> <p>En las NDC los países comunican las medidas que tomarán para reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero y las acciones que tomarán para crear resiliencia y adaptarse a los efectos del aumento de las temperaturas.</p>	<p>la comprensión, las medidas y el apoyo podrán incluir:</p> <ol style="list-style-type: none"> Los sistemas de alerta temprana; La preparación para situaciones de emergencia; Los fenómenos de evolución lenta; Los fenómenos que puedan producir pérdidas y daños permanentes e irreversibles; La evaluación y gestión integral del riesgo; Los servicios de seguros de riesgos, la mancomunación del riesgo climático y otras soluciones en el ámbito de los seguros; Las pérdidas no económicas; y La resiliencia de las comunidades, los medios de vida y los ecosistemas.
<p>Nueva Agenda Urbana – hábitat III</p>	<p>La Nueva Agenda Urbana fue adoptada en Hábitat III en Quito, Ecuador, el 20 de octubre de 2016.</p> <p>Objetivos:</p> <ol style="list-style-type: none"> Reducir la desigualdad en las comunidades tanto en el entorno urbano como en el rural Impulsar una mayor prosperidad compartida para las ciudades y las regiones. Reforzar la acción climática y mejorar el entorno urbano. Implementar políticas de prevención y de respuesta efectiva ante las crisis urbanas. Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. 	<p>transformación económica y social, basada en la mejor ciencia disponible.</p> <p>El Acuerdo de París funciona en un ciclo de cinco años de medidas climáticas cada vez más ambiciosas llevadas a cabo por los países. En 2020, los países presentaron sus planes de acción climática conocidos como Contribuciones Determinadas a nivel Nacional (NDC).</p> <p>En las NDC los países comunican las medidas que tomarán para reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero y las acciones que tomarán para crear resiliencia y adaptarse a los efectos del aumento de las temperaturas.</p>	<p>la comprensión, las medidas y el apoyo podrán incluir:</p> <ol style="list-style-type: none"> Los sistemas de alerta temprana; La preparación para situaciones de emergencia; Los fenómenos de evolución lenta; Los fenómenos que puedan producir pérdidas y daños permanentes e irreversibles; La evaluación y gestión integral del riesgo; Los servicios de seguros de riesgos, la mancomunación del riesgo climático y otras soluciones en el ámbito de los seguros; Las pérdidas no económicas; y La resiliencia de las comunidades, los medios de vida y los ecosistemas.

Dimensiones centrales de la Nueva Agenda Urbana



Sostenibilidad social
 Promover la inclusión de los grupos marginados. Equidad de género. Participación plena, transparente y responsable en la toma de decisiones. Participación vinculada a la acción.

Sostenibilidad económica
 Crear empleos decentes, productividad y competitividad.

Sostenibilidad ambiental
 Conservación de la diversidad biológica y el patrimonio cultural. Adaptación al cambio climático.

Sostenibilidad espacial
 Organización espacial y ambiental. Inclusión y equidad en el desarrollo urbano.

Fuente: ONU hábitat (2021) "Nueva Agenda Urbana Ilustrada". Disponible en: <https://publicaciones.unhabitat.org/onuhabitatmexico/Nueva-Agenda-Urbana-Ilustrada.pdf>

La NAU es la **guía global** más importante que orienta de forma clara, cómo la **urbanización bien planificada y gestionada** puede ser una fuerza transformadora para acelerar el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), principalmente el ODS 11 "Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles".



	<p><i>Más información:</i> https://onuhabitat.org.mx/index.php/la-nueva-agenda-urbana-en-espanol</p> <p>Garantizar la implementación plena y efectiva en América Latina y el Caribe de los derechos de acceso a la información ambiental, la participación pública en los procesos de toma de decisiones ambientales y el acceso a la justicia en asuntos ambientales, así como la creación y el fortalecimiento de las capacidades y la cooperación, contribuyendo a la protección del derecho de cada persona, de las generaciones presentes y futuras, a vivir en un medio ambiente sano y al desarrollo sostenible.</p> <p>Adoptado en Escazú (Costa Rica), el 4 de marzo de 2018.</p>	<p>a) Principio de igualdad y principio de no discriminación;</p> <p>b) principio de transparencia y principio de rendición de cuentas; c) principio de no regresión y principio de progresividad;</p> <p>d) principio de buena fe; e) principio preventivo; f) principio precautorio; g) principio de equidad intergeneracional; h) principio de máxima publicidad; i) principio de soberanía permanente de los Estados sobre sus recursos naturales; j) principio de igualdad soberana de los Estados; y k) principio pro-persona.</p>	<p>El Acuerdo Escazú es el primero en el mundo en contener disposiciones específicas sobre las y los defensores de derechos humanos en asuntos ambientales.</p> <p>Más información: https://www.cepal.org/es/acuerdodeescazu</p>
NORMATIVAS NACIONALES			
<p>Ley General de Protección Civil</p>	<p>La ley tiene por objeto establecer las bases de coordinación entre los distintos órdenes de gobierno en materia de protección civil.</p> <p>Los sectores privado y social participarán en la consecución de sus objetivos.</p> <p>Las autoridades fomentarán la cultura en materia de protección civil entre la población, mediante su participación individual y colectiva y las políticas públicas en materia de protección civil priorizarán el fomento de la participación social.</p>	<p>a) Legalidad</p> <p>b) Control</p> <p>c) Eficacia</p> <p>d) Racionalidad</p> <p>e) Equidad</p> <p>f) Transparencia y rendición de cuentas en la administración de los recursos públicos</p> <p>g) Corresponsabilidad entre sociedad y gobierno</p> <p>h) Honradez y respeto a los derechos humanos.</p>	<p>Las políticas públicas en materia de protección civil priorizarán el fomento de la participación social para crear comunidades resilientes, y por ello capaces de resistir los efectos negativos de los desastres, mediante una acción solidaria, y recuperar en el menor tiempo posible sus actividades productivas, económicas y sociales.</p> <p>Las autoridades federales, de las entidades federativas, municipales y demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, fomentarán la cultura en materia de protección civil entre la población, mediante su participación individual y colectiva.</p> <p><i>Más información:</i></p>

		<p><i>Principio de prevención:</i> tiene como meta preservar la integridad de los suelos con el fin de salvaguardar sus funciones ecológicas y garantizar el pleno uso de este recurso en la actualidad y en el futuro.</p> <p><i>Principio de rehabilitación-valorización:</i> La población actual tiene el deber como sociedad responsable, de promover el concepto general de rehabilitación, elaborar una estrategia de acciones que permitan concretar este concepto y aplicar desde ahora esta estrategia en los casos prioritarios.</p> <p><i>Principio de "el que contamina paga":</i> La aplicación del principio "el que contamina paga", reconoce el carácter intrínseco de los costos ambientales, permite a la sociedad responsabilizar al que contaminó y asegurar que los suelos y terrenos vuelvan a sus funciones específicas.</p> <p><i>Principio de equidad:</i> El principio de equidad fundamenta que la restauración de un terreno contaminado debe ser imputado a los que sacan o han sacado provecho del mismo, al no haber tomado las medidas de prevención.</p>	<p>https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/ref/lgpc.htm</p> <p>La ley establece los presupuestos mínimos para la preservación y restauración del equilibrio ecológico, así como a la protección al ambiente, en el territorio nacional y las zonas sobre las que la nación ejerce su soberanía y jurisdicción. Asimismo, establece un marco general sobre información y participación en asuntos ambientales, la responsabilidad por daño ambiental y otras formas para recurrir.</p> <p>Más información: https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGE-EPA.pdf</p>
<p>Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Proteger la salud pública en cuanto al manejo de residuos se refiere. ● Lograr niveles satisfactorios de bienestar social, como consecuencia de un manejo sustentable de los residuos. ● Prevenir y reducir la contaminación del suelo, agua y aire, derivada del manejo de los residuos. ● Preservar los recursos naturales al alentar su aprovechamiento sustentable y controlar la disposición final de los residuos. ● Optimizar el aprovechamiento de los recursos fomentando el reusó y reciclado de los materiales contenidos en los residuos. ● Realzar la belleza y calidad del ambiente en los sitios en los que se dispone de los residuos. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Derecho a la ciudad. Garantizar a todos los habitantes de un Asentamiento Humano o Centros de Población el acceso a la vivienda, infraestructura, equipamiento y servicios básicos. ● Equidad e inclusión. Garantizar el ejercicio pleno de derechos en condiciones de igualdad, promoviendo 	<p>Todas las personas sin distinción de sexo, raza, etnia, edad, limitación física, orientación sexual, tienen derecho a vivir y disfrutar ciudades y Asentamientos Humanos en condiciones sustentables, resilientes, saludables, productivos, equitativos, justos, incluyentes, democráticos y seguros.</p>
<p>Ley General de Asentamientos Humanos y Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Fijar las normas básicas e instrumentos de gestión de observancia general, para ordenar el uso del territorio y los Asentamientos Humanos en el país, ● Establecer la concurrencia de la Federación, de las entidades federativas, los municipios y las Demarcaciones Territoriales para la 		



<p>Ley General de Cambio Climático</p>	<p>planeación, ordenación y regulación de los Asentamientos Humanos en el territorio nacional;</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Fijar los criterios para que, en el ámbito de sus respectivas competencias exista una efectiva congruencia, coordinación y participación entre la Federación, las entidades federativas, los municipios y las Demarcaciones Territoriales para la planeación de la Fundación, Crecimiento, Mejoramiento, consolidación y Conservación de los Centros de Población y Asentamientos Humanos, garantizando en todo momento la protección y el acceso equitativo a los espacios públicos; ● Definir los principios para determinar las Provisiones, Reservas, Usos del suelo y Destinos de áreas y predios que regulan la propiedad en los Centros de Población, ● Propiciar mecanismos que permitan la participación ciudadana en particular para las mujeres, jóvenes y personas en situación de vulnerabilidad, en los procesos de planeación y gestión del territorio con base en el acceso a información transparente, completa y oportuna, así como la creación de espacios e instrumentos que garanticen la corresponsabilidad del gobierno y la ciudadanía en la formulación, seguimiento y evaluación de la política pública en la materia. ● Garantizar el derecho a un medio ambiente sano y establecer la concurrencia de facultades de la federación, las entidades federativas y 	<p>la cohesión social a través de medidas que impidan la discriminación, segregación o marginación de individuos o grupos. Promover el respeto de los derechos de los grupos vulnerables, la perspectiva de género y que todos los habitantes puedan decidir entre una oferta diversa de suelo, viviendas, servicios, equipamientos, infraestructura y actividades económicas de acuerdo con sus preferencias, necesidades y capacidades;</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Derecho a la propiedad urbana. Garantizar los derechos de propiedad inmobiliaria con la intención de que los propietarios tengan protegidos sus derechos, pero también asuman responsabilidades específicas con el estado y con la sociedad. ● Participación democrática y transparencia. Proteger el derecho de todas las personas a participar en la formulación, seguimiento y evaluación de las políticas, planes y programas que determinan el desarrollo de las ciudades y el territorio. Para lograrlo se garantizará la transparencia y el acceso a la información pública de conformidad con lo dispuesto en la presente Ley y demás legislación aplicable en la materia. ● Responsabilidad ambiental: Quien realice obras o actividades que afecten o puedan afectar al medio ambiente, estará obligado a prevenir, minimizar, 	<p>Las actividades que realice el Estado mexicano para ordenar el territorio y los Asentamientos Humanos, tienen que realizarse atendiendo el cumplimiento de las condiciones señaladas en el párrafo anterior.</p> <p>Es obligación del Estado, a través de sus diferentes órdenes de gobierno, promover una cultura de corresponsabilidad cívica y social.</p> <p>Más información: https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGA_HOTDU_010621.pdf</p>
		<p>La presente ley es de orden público, interés general y observancia en todo el territorio nacional y las Zonas sobre las que la nación ejerce su soberanía y jurisdicción y establece disposiciones</p>	



	<p>los municipios en la elaboración y aplicación de políticas públicas para la adaptación al cambio climático y la mitigación de emisiones de gases y compuestos de efecto invernadero;</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Regular las emisiones de gases y compuestos de efecto invernadero; ● Regular las acciones para la mitigación y adaptación al cambio climático; ● Reducir la vulnerabilidad de la población y los ecosistemas del país frente a los efectos adversos del cambio climático, así como crear y fortalecer las capacidades nacionales de respuesta al fenómeno; ● Fomentar la educación, investigación, desarrollo y transferencia de tecnología e innovación y difusión en materia de adaptación y mitigación al cambio climático; ● Establecer las bases para la concertación con la sociedad; ● Promover la transición hacia una economía competitiva, sustentable, de bajas emisiones de carbono y resiliente a los fenómenos hidrometeorológicos extremos asociados al cambio climático, y ● Establecer las bases para que México contribuya al cumplimiento del Acuerdo de París. 	<p>mitigar, reparar, restaurar y, en última instancia, a la compensación de los daños que cause.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>Sustentabilidad</i>: Para aprovechar los recursos naturales generando el menor impacto posible. ● <i>Participación ciudadana</i>: Para la creación, cumplimiento y monitoreo de los programas y las políticas en materia de protección al ambiente. ● <i>Precaución y prevención</i>: Considerando que son las medidas más eficaces para combatir el cambio climático. ● <i>Compromiso y responsabilidad</i>: Para la conservación del ambiente, cumpliendo y respetando las políticas que emite el estado sobre áreas protegidas y vulnerables o sobre la realización de obras que puedan resultar dañinas 	<p>para enfrentar los efectos adversos del cambio climático.</p> <p>Es reglamentaria de las disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos en materia de protección al ambiente, desarrollo sustentable, preservación y restauración del equilibrio ecológico.</p> <p>Más información: https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGC_C.pdf</p>
--	--	--	--

Fuente: Elaboración propia, 2023



CONTEXTO GENERAL MUNICIPAL

El territorio municipal de San Nicolás de los Ranchos es mayormente montañoso, descendiendo hacia el oriente. Por convención, se considera que el territorio por debajo de la cota de los 2500 m s. n. m. forma parte del Valle de Puebla-Tlaxcala, mientras que las zonas a mayor altitud forman parte de la Sierra Nevada.

El clima se divide en dos zonas muy bien definidas. La zona más oriental, más baja y que forma parte del valle de Puebla-Tlaxcala, tiene un clima catalogado como templado subhúmedo con lluvias en verano. Cerca de la mitad occidental, donde se eleva hacia la Sierra Nevada, tiene un clima semifrío subhúmedo con lluvias en verano. La temperatura media anual se registra en una sucesión de bandas que desde las partes elevadas de la sierra descienden hacia el valle, registrándose en las cumbres un promedio inferior a los 4 °C, hasta un promedio de 14 °C en la zona urbana y de 16 °C en los extremos este y sureste del municipio. La precipitación media anual de la zona más occidental va de 1200 a 1500 mm y en la mitad oriental es de 1000 a 1200 mm.

Mapa 1. Ubicación del municipio



Fuente: enciclopedia de municipios, 2020

Población y Dinámica Demográfica

Para el 2020, de acuerdo con los datos del INEGI¹, el municipio tuvo una población de 11,780 habitantes de los cuales el 48.7% fueron hombres y el 51.3% mujeres, en comparación con los datos del 2010, la población creció un 9.31% en diez años.

Los principales rangos de edad en los que se concentra la población fueron en 0 a 4 años con una población de 1,245 habitantes, de 5 a 9 años con una población de 1,184 habitantes y de 10 a 14 años con una población de 118 habitantes. Entre estos tres rangos de edad se concentra el 30% de la población del municipio

Economía

De acuerdo con los datos del Banco de México², este municipio registro en el año 2022 un monto por remesas de 1.15 millones de dólares.

¹ Censo de Población y vivienda, 2020. Consultado en <https://www.inegi.org.mx/>. Junio de 2023

² Banco de México, 2023. Consultado en [Banxico, banco central, Banco de México](https://www.banxico.org.mx/). Junio de 2023.

El Censo Económico del 2019³, registra que los principales sectores económicos que concentraron las principales unidades económicas del municipio fueron, comercio al por menor con 438 unidades, las industrias manufactureras con 129 unidades y otros servicios con excepto actividades gubernamentales con 84 unidades.

Las principales actividades económicas⁴ del municipio para el 2020, fueron: trabajadores de apoyo en actividades agrícolas, empleados de ventas y comerciantes de establecimientos.

Vivienda

El Censo de Población y Vivienda del año 2020 indica que el 38% de las viviendas cuentan con 2 habitaciones y el 36% con una habitación. De acuerdo con el cuestionario básico y ampliado del Censo de Población y Vivienda (2020), el 24% de las viviendas cuenta con internet, el 11.2% de los habitantes cuentan con una computadora y 80% cuentan con un celular.

Salud

De acuerdo con los datos proporcionados por el Portal de Información Municipal y regional, las principales causas de muertes en el municipio fueron por enfermedades cardiovasculares con el 36.36% de las muertes; diabetes con el 34.97% y desnutrición con el 0.7% de la población.

MESA DE TRABAJO Y PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DEL PROGRAMA MUNICIPAL DE RESILIENCIA

La conformación de la Mesa de Trabajo (en adelante, MT) fue gracias al trabajo conjunto entre la Secretaría de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial (en adelante, SMADSOT) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (en adelante, PNUD). Se realizó un mapeo de la región en donde se priorizaron 10 municipios de la zona denominada “Angelópolis” para implementar la segunda fase del presente proyecto.

San Nicolás de los Ranchos, siendo uno de los diez municipios de la región Angelópolis, participó en la conformación de una MT para implementar las sesiones programadas dentro del Programa Municipal de Resiliencia. En un primer momento, se presentaron los asesores del PNUD y personal de la SMADSOT con los actores claves que el municipio consideró para la MT. Se expusieron los objetivos y conceptos principales de la Gestión Integral del Riesgo de Desastres (en adelante, GIRD) para consolidar una serie de acuerdos que implicaron la periodicidad de reuniones, actores participantes y cronograma de trabajo.

Las sesiones de trabajo se realizaron al menos dos veces por mes con una duración aproximada de 2 horas en donde participaron secretarías, regidurías y presidencia municipal. En cada sesión, la dinámica constaba de mapeos de percepción mediante una metodología participativa

³ INEGI. Censos económicos, 2019. Consultado en [Censos Económicos 2019 \(inegi.org.mx\)](https://inegi.org.mx), junio 2023

⁴ Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) 2020. Consultado en [Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo \(ENOE\)](https://inegi.org.mx), población de 15 años y más de edad (inegi.org.mx), junio de 2023.



en donde interactuaron diferentes áreas del municipio, de forma que se construyeran los datos desde una visión integral.

Los temas abordados fueron desde conceptos básicos de la GIRD, marcos legales y normativos, revisión de instrumentos de ordenamiento territorial y protección civil, construcción de percepción de amenazas, vulnerabilidades y capacidades, así como rutas de acción para una siguiente fase del proyecto.

ANÁLISIS DE RIESGO DEL MUNICIPIO

Historial de desastres en el municipio

Es necesario conocer los eventos naturales, socio-naturales, ambientales, antropogénicos, etc., que han afectado al municipio por sus condiciones de vulnerabilidad ante estos fenómenos.

Tabla 2. Historial de desastres en el municipio

AÑO	EVENTO ADVERSO	DESCRIPCIÓN
2000	Pérdida del bosque	De acuerdo con estudios de la BUAP, considera del 2000 a la fecha, el municipio ha perdido el 30% del bosque ⁵ . Se ha priorizado el pastizal y los matorrales.
2004	Volcán	Evacuación por actividad volcánica
2010	Incendio forestal	Pérdidas humanas.
2014	Sequías	Pérdida de cosechas y problemas para abastecer de agua a los hogares.
2015	Volcán	Evacuación por actividad volcánica, problemas en la organización.
2017	Granizada atípica	- Pérdidas de cultivo. - Daños en casas, cultivos y negocios
2022	Incendios	Tres eventos de gravedad, los cuales ocurrieron entre el 21 y el 25 de marzo. Ocupando el municipio el primer lugar
2023	Volcán	- Caída de ceniza. - Daños en salud.

Fuente: MT San Nicolás de los Ranchos. Año 2023.

⁵ La mancha urbana se acerca al Popo: el caso San Nicolás de los Ranchos | Territorio (buap.mx)



Análisis de peligros y vulnerabilidades

Tabla 3. Amenazas y vulnerabilidades

SECTOR DEL DESARROLLO MUNICIPAL	AMENAZAS (PELIGROS)	VULNERABILIDADES	CAUSAS DE LAS VULNERABILIDADES
Obras	Crecimiento de la mancha urbana	El crecimiento de la mancha urbana cercanas a la cuenca y al volcán.	Es importante que se mejore la planeación de usos del suelo.
		Ausencia de planeación en asentamientos.	Los deslizamientos han afectado algunas casas, carreteras o caminos que están mal ubicados y que siempre que se presenta un deslizamiento se puede ubicar problemas focalizados. Además, se construye nuevamente en zonas de deslizamientos.
Ambiente	Contaminación	Cercanía con el volcán	La población se encuentra vulnerable por la cercanía con el volcán.
		Escasez de agua por contaminación de los pozos.	Debido a la deforestación los mantos acuíferos no se abastecen, se presenta escasez de agua, además de la latente presencia de la hidroeléctrica.
Protección civil	Incendios	Pérdida de la diversidad flora y fauna en el municipio.	El medio ambiente se encuentra con exceso de contaminación, porque no se ha dado un manejo adecuado a la basura.
		Pérdida de diversidad en fauna Cercanía de hogares	Es necesario que se mejoren las capacidades del municipio para realizar acciones preventivas no solo correctivas.

Sector salud		VULNERABILIDADES	CAUSAS DE LAS VULNERABILIDADES
AMENAZAS (PELIGROS)			
Enfermedades causadas por lluvia	Afectación en salud de la población causadas por lluvias y bajas temperaturas	Debido a que gran parte del mercado informal en el municipio es realizado por mujeres, en la época de lluvias típicas y atípicas ellas son la población que presentan mayor vulnerabilidad, por no contar con un plan que les permita continuar con las actividades. - Se carece de planes municipales para ayudar a la población vulnerable.	Afectación a campos de cultivo por temporal, y no se cuenta con plan para el sector ante fenómenos extremos que se dan en la región.
Enfermedades causadas por cambios en el clima (alergias, influenza, COVID)	Las lluvias torrenciales han afectado centros de salud, casas y albergues, causando presentado en el municipio han afectado principalmente a la actividad que realizan las mujeres.	El municipio no cuenta con sistema medico funcional responde de manera oportuna a la población.	Mayor vulnerabilidad, por no contar con un plan que les permita continuar con las actividades.
	Afectación en salud, económica y social en la población.	El municipio no cuenta con sistema medico funcional responde de manera oportuna a la población.	Mayor vulnerabilidad, por no contar con un plan que les permita continuar con las actividades.
	La población principalmente vulnerable son los adultos mayores y los niños.	Mayor vulnerabilidad, por no contar con un plan que les permita continuar con las actividades.	Mayor vulnerabilidad, por no contar con un plan que les permita continuar con las actividades.

Sector Agropecuario		VULNERABILIDADES	CAUSAS DE LAS VULNERABILIDADES
AMENAZAS (PELIGROS)			
Sequía	Las épocas de sequía y heladas afectan principalmente a la población vulnerable, tales como adultos mayores y niños. Puesto que la distribución hídrica se realiza en menor medida provocando que la sequía junto con el calor que se presenta.	Se requiere mejorar la planeación de distribución de agua, además que la mayoría de agua se distribuye en otros municipios.	El municipio se ve afectado por el cambio climático, que ha prologado fenómenos hidrometeorológicos extremos. No se cuenta con una adecuada administración de los pozos del municipio.
	Falta de agua por mantos acuíferos no se abastece por deforestación.		

Granizo	Se ve afectados productos agrícolas que afecta precios y la economía de los productores.	Este fenómeno ha afectado a la población y la actividad agrícola, el cambio clima es más recurrente y extremo.
---------	--	--

Fuente: MT San Nicolás de los Ranchos. Año 2023.

Calendario de riesgo por amenazas, potenciales a afectar medios de vida locales

Esta subsección es producto del análisis de la tabla de análisis de riesgo general.

Tabla 4. Calendario de riesgo por amenaza

AMENAZAS	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Lluvia						x	x	x				
Granizo												
Ceniza				x	x							
Incendios		x	x	x								

Fuente: MT San Nicolás de los Ranchos. Año 2023.

Tabla de amenazas prioritarias

La siguiente tabla se construye a partir de la narrativa establecida en las sesiones de la MT, las y los participantes reconocen las siguientes amenazas como prioritarias en la región.

Tabla 5. Priorización de amenazas

	AMENAZAS PRIORITARIAS
De origen natural	Lluvias Ceniza Granizadas
De origen social	Incendio

Fuente: MT San Nicolás de los Ranchos. Año 2023

Dada la caracterización de la región reflejada en apartados anteriores, la tabla anterior se construye a partir del conocimiento de la historicidad de los fenómenos y su relación con las condiciones topográficas de la región. La priorización de estas amenazas corresponde al conocimiento sobre los elementos socio naturales presentes en la región, tales como la cercanía al volcán Popocatepetl y el uso de suelo para actividades productivas.

Análisis de vulnerabilidades

El proceso de identificación de las vulnerabilidades se realizó con los sectores de protección civil, secretaría general y obras públicas, se hace hincapié en las causas de las vulnerabilidades y como estas afectan a los riesgos y los potencializan.

Tabla 6. Análisis de vulnerabilidades

VULNERABILIDAD	EFECTO DE LAS VULNERABILIDADES	ANÁLISIS DE CAPACIDADES: ¿QUÉ CAPACIDADES SE TIENEN ACTUALMENTE QUE PUDIERAN PERMITIR REDUCIR O ELIMINAR LAS VULNERABILIDADES Y/O SUS EFECTOS?				
		FÍSICO-AMBIENTAL	IDEOLOGICA-CULTURAL-EDUCATIVA	POLÍTICA-INSTITUCIONAL	SOCIO-ORGANIZATIVA	TÉCNICO-PRODUCTIVAS
Incendios	Destrucción de flora y fauna	-Se cuenta con un albergue.	Cursos, pláticas y capacitación Campaña de concientización.	Concientización a la sociedad Concientización y pláticas a los campesinos en las actividades de quema agrícola	Convocar a la ciudadanía afectada	Equipo necesario para mitigar el incendio Herramientas

Sequía/heladas	Pérdida de cosechas	N/a	Pláticas referentes al tema.	Convenios con la SDR y SADER	Apoyo a los productores con seguros	Campañas preventivas Campañas de cambio de cultivos que resistan.
	Probabilidad de incendios					
Actividad volcánica	Enfermedades respiratorias	Centro de salud	Centro de salud	Capacitación Dotación de cubrebocas	Campañas de medidas preventivas	Capacidades de las áreas del municipio para hacer frente

Fuente: MT San Nicolás de los Ranchos. Año 2023.

Acciones para reducir vulnerabilidades

Como continuidad del ejercicio anterior, con el mismo sector o entre varios sectores, se pensó en qué acciones concretas se pueden realizar para disminuir la vulnerabilidad o aumentar la capacidad del sector y del municipio en general. Resultó importante considerar como punto de partida las vulnerabilidades y sus causas identificadas; así como también las capacidades que se tienen.

Tabla 7. Acciones para reducir vulnerabilidades

CAMBIOS ESTRUCTURALES	IDENTIFICACIÓN DE ALTERNATIVAS PARA FORTALECERNOS		COORDINACIÓN	
	ACCIONES PARA REDUCIR LA VULNERABILIDAD	ACCIONES PARA FORTALECER CAPACIDADES	QUÉ ACTORES LAS PUEDEN APLICAR	RESPONSABLES /TIEMPOS
Legal	-Protección y mejora de medio ambiente sustentable. -Elaboración del reglamento donde se proteja bosque y regularice las áreas de cultivo.	Diseñar un distintivo de comunidad resiliente que permita que las personas de las comunidades puedan realizar trabajos en favor del ambiente	-Campesinos -Responsables de área -Ciudadanos	-Regidurías -Protección civil -Obras publicas 1 año

Político	Elaborar un plan de concientización de cuidado del medio ambiente. Generar una política pública municipal en la ciudadanía de la importancia del medio ambiente	Diseñar comités para proporcionar seguimiento a las administraciones que vienen.	-Campesinos -Comisariados ejidales. -Artesanos. -Ciudadanía.	Tiempo de diseño 1 año
Institucional	Institucionalizar y priorizar las acciones mencionadas para ser una región resiliente	-Reglamento para generar comités municipales de resiliencia.	-Ciudadanía -Comisariados ejidales -Secretarías estatales y federales	-Comités y ciudadanía -Comisariados ejidales
Red social	Foros de análisis en conjunto con los comités de resiliencia	Presentación de resultados	-Ciudadanía -Ayuntamiento -Comisariado Ejidal -universidades -PNUD	Tiempo indefinido -Diseñar un departamento de seguimiento -Reporte semestral 2 años

Fuente: MT San Nicolás de los Ranchos. Año 2023



MATRIZ DE RIESGOS PRIORITARIOS DEL MUNICIPIO

El nivel de riesgos de Alto, Medio y Bajo se califica según la percepción de los actores involucrados en el proceso de elaboración de este programa: tanto de la mesa de trabajo como comunidades consultadas u otros actores clave del municipio.

Es importante que se examinen los análisis de riesgos realizados en la sección anterior, considerando las amenazas y vulnerabilidades priorizadas, para resumir en la siguiente tabla los riesgos más importantes por sector.

Tabla 8. Matriz de riesgos.

ESPACIO/ SECTOR	AMENAZAS	VULNERABILIDAD	RIESGOS	NIVEL DE PERCEPCIÓN DEL RIESGO
Agricultura	Plagas y enfermedades	-Resistencia al uso de pesticidas e insecticidas - Mayores costos de producción y menores costos en la comercialización	- Aumento de químicos ante la resistencia, generando daños en la salud, ambiente y suelo. -Abandono del campo	ALTO
	Heladas/lluvias atípicas	-Presencia de mayores heladas y lluvias acompañadas de granizo. -Época de lluvia y heladas desfasado con relación a cuando se requiere.	-Mayores costos de prevención y atención. -Abandono del campo.	ALTO
Centro de población	Crecimiento de colonias sin planeación	-Dado que existen problemas en la producción del campo, la gente ha vendido sus tierras, estableciéndose un cambio de uso de la tierra.	- Espacios contaminados. - Espacios que tienen a inundarse.	ALTO
	Acceso al agua	-Agua contaminada principalmente puede dañar a la población vulnerable como mujeres, niños y adultos mayores.	-Problemas de salud	ALTO

Fuente: MT San Nicolás de los Ranchos. Año 2023



MAPA SÍNTESIS DE PELIGRO Y EXPOSICIÓN MUNICIPAL

Cuando un territorio está expuesto a más de un peligro, Un Mapa de Peligros Múltiples (MPM) ayuda al equipo de planificación a analizarlos todos respecto a la vulnerabilidad y, por tanto, a la probabilidad de ocurrencia del riesgo que se presenta en cada zona.

El propósito principal del MPM es presentar la información relacionada con diferentes peligros en un solo mapa, ofreciendo un cuadro compuesto de los peligros naturales de diferentes magnitudes, así como de su frecuencia o área de impacto.

El MPM se basa en un análisis exhaustivo de los diferentes tipos de riesgos que pueden presentarse en el municipio, como hundimientos, inundaciones, deslizamientos de laderas, incendios forestales, entre otros. Para su elaboración se eligieron los peligros más significativos de acuerdo con el Atlas Nacional de Riesgos (Cenapred, 2022).

El MPM resultante responde a las preguntas ¿cuáles y cuántos son los peligros de mi municipio? ¿dónde se ubican? ¿qué localidad se encuentra más próxima o cuenta con algún tipo de peligro? ¿cuáles serían los impactos en caso de que ocurra? ¿quiénes se ven más afectados? ¿qué región de mi municipio presenta el mayor número de peligros (norte, sur, este u oeste)?

En la Figura 1 podemos observar el MPM que está compuesto por la representación cartográfica de los peligros, la ubicación de las localidades rurales y urbanas, una estrella que nos indica los cuatro puntos cardinales (norte, sur, este y oeste), una leyenda donde se describe la simbología, un mapa de localización en el Estado de Puebla, una barra de escala, los datos cartográficos y la referencia bibliográfica donde se obtuvieron los insumos.

La barra de escala es una herramienta de referencia para estimar distancias en un mapa. En este caso la encontramos debajo del mapa de localización en unidades de kilómetros. De esta manera, la longitud que tenga dicha barra representa los kilómetros reales dentro del territorio. Es decir, si identificamos una localidad que esté cerca de un incendio forestal podemos saber a cuántos kilómetros de distancia está el peligro de la población, simplemente medimos la barra de escala (puede ser hasta con un dedo de nuestra mano o un lápiz) y lo colocamos en nuestra zona objetivo.



PROPUESTAS DE MEJORA Y ÁREAS DE OPORTUNIDAD PARA HOMOLOGAR MARCOS NORMATIVOS MUNICIPALES

En esta sección se presenta un análisis de las normativas que el municipio tiene vigentes a la fecha. En este análisis se han contemplado el Bando de Policía y Gobierno y los reglamentos municipales de las áreas prioritarias para la cuestión del riesgo de desastres y resiliencia. Todos los instrumentos legales analizados son válidos y están en pleno uso por el municipio.

Para realizar el análisis de estos instrumentos legales, se han considerado los principios del Marco de Sendai para la gestión del riesgo de desastres agrupados en 4 dimensiones, a saber: comprensión del riesgo, gobernanza del riesgo, inversión en reducción de vulnerabilidades y aumento de capacidades y preparación ante los riesgos de desastres. Para mayor información acerca de estas dimensiones, revisar *Tabla 13 en el Anexo I*.

Tabla 9. Instrumentos normativos analizados

INSTRUMENTO	SI		NO		INCLUYE ACCIONES PARA PREVENCIÓN DEL RIESGO	SI		NO		PRÁCTICAS DE GOBERNANZA
	SI	NO	SI	NO		SI	NO	SI	NO	
Plan Municipal de Desarrollo	x			x	Considera acciones para la prevención del riesgo				x	No se presentan acciones que favorezcan las prácticas de gobernanza
Plan de Ordenamiento Territorial Municipal		x			No considera acciones para la prevención del riesgo			x		No cuenta con prácticas de gobernanza
Bando de Policía y Gobierno	x			x	No considera acciones para la prevención del riesgo				x	No cuenta con prácticas de gobernanza
Ramos: a) b) c)		x		x	No considera acciones para la prevención del riesgo				x	No cuenta con prácticas de gobernanza

Reglamentos de ordenamiento territorial.		x	No considera acciones para la prevención del riesgo	x	No considera acciones para la prevención del riesgo	x	No cuenta con prácticas de gobernanza
Otros reglamentos internos. a) Protección Civil. b) Medio Ambiente c) Obras d) _____	x		Se cuenta con un reglamento de protección civil en el que se considera el riesgo	x	No considera acciones para la prevención del riesgo	x	No cuenta con prácticas de gobernanza
Presupuesto para hacer frente a desastres		x	No considera acciones para la prevención del riesgo	x	No considera acciones para la prevención del riesgo	x	No cuenta con prácticas de gobernanza

Fuente: MT San Nicolás de los Ranchos. Año 2023.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS MUNICIPALES DE RESILIENCIA

Para la construcción de líneas estratégicas fue necesario sistematizar y revisar las tablas anteriores de forma que, a partir de las vulnerabilidades y capacidades municipales, se pudiera construir desde el aporte de todos los sectores participantes del presente documento. Para la síntesis del análisis y el trabajo realizado, fueron necesarias las siguientes preguntas que detone la reflexión.

¿Qué acciones llevaremos a cabo para reducir las vulnerabilidades?

Tabla 10. Acciones estratégicas municipales de resiliencia

¿QUÉ ACCIONES DE FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA LOCAL PARA LA RESILIENCIA HAREMOS?	¿CUÁNDO LAS HAREMOS? CORTO PLAZO, MEDIANO PLAZO O LARGO PLAZO.	¿QUIÉNES LO HAREMOS?
Ordenamiento de espacios y uso del suelo	Corto plazo	<ul style="list-style-type: none"> - Personal del municipio - Ciudadanía - Secretarías estatales
Prevenir escasez de agua	Mediano plazo	<ul style="list-style-type: none"> - Población en general, alianzas estatales y federales. - Municipio - Academia - Convenios intermunicipales

Fuente: MT San Nicolás de los Ranchos. Año 2023.



VISIÓN DEL MUNICIPIO A 20 AÑOS

¿Cómo queremos ser o hacia dónde queremos llegar en 20 años?

Ser un municipio desarrollado integralmente, contemplando y construyendo procesos que construyan la gobernanza y resiliencia entre los habitantes, así como en los mismos protocolos y procesos municipales.

A continuación, se propone la tabla donde se integrarán las líneas estratégicas definidas por el municipio:

Ilustración 1: Ejes de la visión del municipio.

Características 1

AGUA SEGURA

- Diseñar planes de manejo y preservación del recurso hídrico junto con la academia para analizar el abasto del agua.
- Elaborar un censo de tomas oficiales y clandestinas.
- Diseñar una estrategia junto con los campesinos para conocer la cantidad de agua utilizada.
- Fomentar estrategias para el cobro del recurso hídrico.
- Sensibilización a la comunidad

Características 2

ORDENADO

- Diseñar un plan de ordenamiento territorial a largo plazo.
- Crear estrategias para que no se abandone el campo, y con ello no cambie el uso del suelo.
- Fomentar acuerdos de comercialización para la compra y mejora de precios de los productos agrícolas
- Fomentar turismo de naturaleza.

Características 3

CULTURA

- Diseño de estrategias socioculturales ligados al ambiente que permitan que los jóvenes conozcan leyendas y mitos que los incentive a cuidar el municipio.

Fuente: MT San Nicolás de los Ranchos. Año 2023

Tabla 11. Estrategias de resiliencia municipales

ESTRATEGIA	ACCIONES QUE SE REQUIEREN	TIPO DE ACCIÓN (ESPACIALES, GOBERNANZA O GESTIÓN ECONÓMICAS)	TIEMPOS (CORTO PLAZO: 1 MES A 3 AÑOS. MEDIANO PLAZO: 3 A 10 AÑOS. LARGO PLAZO: 10 A 20 AÑOS)	RECURSOS HUMANOS, TECNOLÓGICOS O DE OTROS TIPOS.	FUENTE DE FINANCIAMIENTO (MUNICIPAL A TRAVÉS DE RAMOS; ESTATAL, NACIONAL O INTERNACIONAL)
<p>1. Diseñar un plan municipal que involucre a la academia y campesinos para fomentar mejores condiciones de los campesinos con ello evitar el abandono del campo y por ende el cambio de uso del suelo.</p>	<p>1.1. Integrar un comité que dé seguimiento a los acuerdos establecidos en el plan municipal que involucra a los campesinos.</p>	Gestión	5 años	-Se requiere una alianza entre el municipio y las universidades.	-Alianzas municipales, academia y PNUD.
	<p>1.2. Crear una agenda de acciones que permitan dar continuidad a las acciones establecidas en el plan municipal.</p>	Gestión	5 años	-Se requieren establecer alianzas y acuerdos en donde se establezcan las acciones importantes.	-Alianzas entre el municipio, población del municipio y PNUD.
<p>2. Desarrollar un plan sociocultural ligado al ambiente que permitan que los jóvenes conozcan leyendas y mitos que los incentive a cuidar el municipio.</p>	<p>2.1. Diseñar un plan sociocultural en donde se establezcan acciones para los jóvenes.</p>	Gobernanza	3 años	-diseñar acciones en donde se establezcan un plan sociocultural.	-Generar alianzas con la SEP, municipio y PNUD.
	<p>2.2. Implementar un plan sociocultural dirigido a jóvenes sobre mitos y leyendas del municipio.</p>	Gobernanza	5 años	- Implementar las acciones socioculturales	Alianzas con PNUD y secretaría de cultura

ESTRATEGIA	ACCIONES QUE SE REQUIEREN	TIPO DE ACCIÓN (ESPACIALES, GOBERNANZA O GESTIÓN ECONÓMICAS)	TIEMPOS (CORTO PLAZO: 1 MES A 3 AÑOS. MEDIANO PLAZO: 3 A 10 AÑOS. LARGO PLAZO: 10 A 20 AÑOS)	RECURSOS HUMANOS, TECNOLÓGICOS O DE OTROS TIPOS.	FUENTE DE FINANCIAMIENTO (MUNICIPAL A TRAVÉS DE RAMOS; ESTATAL, NACIONAL O INTERNACIONAL)
<p>3. Elaborar planes de manejo y preservación del recurso hídrico en conjunto con la academia para analizar el abasto del agua.</p>	<p>3.1. Diseño de planes de manejo y preservación en recurso hídrico.</p>	<p>Gobernanza</p>	<p>5 años</p>	<p>-Crear comités responsables del diseño.</p>	<p>Alianzas con PNUD, secretaría de medio ambiente y municipio.</p>
	<p>3.2. Implementar con la comunidad planes de manejo y preservación en el recurso hídrico del municipio.</p>	<p>Gobernanza</p>	<p>5 años</p>	<p>-Crear comités responsables de la implementación.</p>	<p>Alianzas con PNUD, secretaría de medio ambiente y municipio.</p>

Fuente: MT San Nicolás de los Ranchos. Año 2023



¿Cómo se vinculan las líneas estratégicas de resiliencia que se proponen en este programa municipal con las prioridades del Marco de Sendai y los Objetivos de Desarrollo Sostenible?

Para lo cual se propone considerar la siguiente tabla:

Tabla 12. Líneas estratégicas y ODS.

LÍNEA ESTRATÉGICA DEFINIDA	PRIORIDAD DE ACCIÓN DE SENDAI A LA QUE SE RELACIONA	ODS A LOS QUE CONTRIBUYE
Estrategia 1. Línea 1.1 Línea 1.2	Prioridad 2. Fortalecer la gobernanza del riesgo de desastres para gestionarlo. Prioridad 4. Aumentar la preparación para casos de desastre a fin de dar una respuesta eficaz y “reconstruir mejor” en los ámbitos de la recuperación, la rehabilitación y la reconstrucción.	ODS 6. Agua limpia y saneamiento ODS 10. Reducción a las desigualdades. ODS 13. Acción por el clima ODS 16. Paz, Justicia e instituciones sólidas.
Estrategia 2. Línea 2.1 Línea 2.2	Prioridad 3. Invertir en la reducción del riesgo de desastres para la resiliencia Prioridad 2. Fortalecer la gobernanza del riesgo de desastres para gestionarlo	ODS 6. Agua limpia y saneamiento ODS 10. Reducción a las desigualdades. ODS 13. Acción por el clima ODS 16. Paz, Justicia e instituciones sólidas
Estrategia 3. Línea 3.1 Línea 3.2	Prioridad 3. Comprender el riesgo de desastres	ODS 10. Reducción a las desigualdades ODS 16. Paz, Justicia e instituciones sólidas

Fuente: MT San Nicolás de los Ranchos. Año 2023



REFLEXIONES FINALES

a) Acerca de lo aprendido en la construcción del Programa Municipal de Resiliencia (PMR)

El municipio en México es la unidad primaria de planeación y gobierno. Es el nivel territorial más cercano entre gobierno y población, significando esto que es donde la sociedad civil y las comunidades pueden participar corresponsablemente en las decisiones y tareas de reducción de riesgos de desastre y generación de resiliencia en el territorio y en las personas.

La elaboración del Programa Municipal de Resiliencia (PMR), a través de un proceso participativo y guiado, permite al municipio contar con un instrumento para la planeación de su territorio de manera sostenible y resiliente. Asimismo, los PMR pueden ser considerados instrumentos derivados del Plan Municipal de Desarrollo del municipio y oficializados mediante la aprobación del Cabildo municipal.

Los PMR son instrumentos inéditos donde se identifican las vulnerabilidades y las amenazas en el territorio municipal, se analizan los riesgos actuales y futuros, y se construyen estrategias de resiliencia a largo plazo basadas en una visión común del municipio.

Elaborar el presente documento supuso un ejercicio de fortalecimiento y gobernanza por parte del municipio, promoviendo la coordinación e intercambio entre las áreas que trabajaron para identificar amenazas, vulnerabilidades y capacidades del municipio.

Reconocer y trabajar en lo anterior, desde el enfoque de la GIRD, supone reconocer los factores de la construcción social del riesgo en el municipio y pensar estrategias de resiliencia a largo plazo para la solución de las problemáticas más relevantes reconocidas en este PMR y/o la reducción de vulnerabilidades en el municipio.

El presente trabajo supuso sesiones intensivas de trabajo participativo, el cual se desarrolló a lo largo de ocho meses. En este proceso, participaron representantes de los sectores agrícolas, protección civil, obra pública, jurídico, tesorería, turismo, salud, entre otros.

b) Acerca del monitoreo y evaluación de los PMR

El Programa Municipal de Resiliencia debe renovarse anualmente para ser más efectivo en cuanto al análisis de riesgos y la efectiva reducción de vulnerabilidades y aumento de capacidades, así como también para reflexionar acerca de lo avanzado y las dificultades encontradas en el camino de implementar las estrategias de resiliencia. Esta revisión anual debe contar con la participación del funcionariado público municipal de todas las áreas, representantes del sector privado, de OSC's del municipio y de la sociedad en su conjunto.



El cumplimiento de los objetivos y las estrategias de resiliencia señaladas en el presente documento, se someterá a los procesos de evaluación que sean definidos por el municipio y que pueden revisarse año con año.

Los procesos de evaluación del PMR serán propuestos, diseñados y llevados a cabo por la presidencia municipal, las direcciones, los miembros del Cabildo, representantes de sectores y de la sociedad civil; así como toda persona que esté interesada en participar con la finalidad de mejorar los contenidos y acciones del programa.

A partir de la aprobación y publicación de este PMR por parte del Cabildo, los avances de los resultados se presentarán por lo menos una vez cada año ante el propio Cabildo municipal y público en general.



AGRADECIMIENTOS

Este documento se realizó en el marco del proyecto “Puebla resiliente ante desastres” en convenio de colaboración entre la SMADSOT y el PNUD México. Agradecemos el apoyo y compromiso por su liderazgo político para que este proyecto avance a la **encargada de despacho de la SMADSOT, Norma Angélica Sandoval Gómez**.

Agradecemos especialmente el compromiso del **equipo municipal de San Nicolás de los Ranchos** que conformó la mesa de trabajo para construir este documento. Asimismo, a las siguientes personas que participaron en su elaboración:

Por la SMADSOT Puebla

- Gerardo Romero, jefe de departamento de gestión y adaptación ante riesgos
- Erika Yanina Salinas Pérez, jefa de departamento de riesgos y atlas
- Belén Reyes Aguilar, analista de departamento de gestión y adaptación ante riesgos
- Nancy Yamileth Trujeque Hernández, analista de departamento de riesgos y atlas
- Eric Galan Torres, Diseño gráfico del documento

Por el PNUD México

- Alma García, consultora
- Josefina Pedraza, consultora
- María Fernanda del Valle, Auxiliar estatal y municipal

Agradecemos también las revisiones realizadas por las estudiantes de la Universidad Iberoamericana Puebla: Andrea Fernanda Olguín Aguilera y Triana Guadalupe Barroso Fernández.

ANEXO I

Tabla 13. Propuestas de mejora y áreas de oportunidad. Criterios esenciales para considerar.

PRIORIDAD	Esenciales a considerar
Comprender el riesgo	Identificar, comprender y utilizar los escenarios de riesgo actuales y a futuro en los procesos de planificación. <i>Referencia:</i> esto es si se considera en algún momento la identificación de peligros, vulnerabilidades o del riesgo previo a factibilidades de uso de suelo, en el ordenamiento territorial o instrumentos de planeación que el municipio tenga.
	Capacitación o socialización de los riesgos entre las personas. <i>Referencia:</i> esto es si se consideran instancias de capacitación o de socialización de riesgos con las personas, por ejemplo, mapeos participativos, talleres de capacitación, charlas, etc.
Fortalecer la gobernanza	Organizarse para la resiliencia organizacional ante desastres. <i>Referencia:</i> esto si el municipio tiene áreas específicas para la gestión del riesgo, por ejemplo, unidad de protección civil o si se contemplan mecanismos de coordinación como consejos municipales donde se trabajen estos temas, etc.
	Fortalecer la capacidad financiera organizacional para la GIRD. <i>Referencia:</i> esto es si el municipio establece algún presupuesto para temas de riesgos, como fondos preventivos o de emergencias o seguros catastróficos o incluso apoyo a productores por afectaciones o si las áreas que tienen programas o proyectos que abordan temas que reducen los riesgos, cuentan con presupuesto.
	Proteger zonas naturales que puedan mejorar la función de protección proporcionada por los ecosistemas. <i>Referencia:</i> esto es si el municipio en alguna normativa dispone de mecanismos para determinar zonas de conservación, de protección de áreas, si las reconocen o cómo protegen su ambiente y biodiversidad, etc.
	Comprender y fortalecer la capacidad de la comunidad organizacional para mejorar la resiliencia. <i>Referencia:</i> esto es si el municipio reconoce alguna forma de organización para con la comunidad como comités comunitarios, brigadas, etc.
Invertir	Incrementar la resiliencia de la infraestructura. <i>Referencia:</i> esto es si se consideran análisis de riesgo previo a construir obra pública en el municipio, si se cuenta con un plan o programa de mejora de obras o infraestructura o servicios, etc.
	Fortalecer la capacidad de la organización para mejorar la resiliencia. <i>Referencia:</i> esto es si se cuentan con programas de capacitación del funcionariado municipal o acciones similares, etc.
Aumentar la preparación	Asegurar la efectividad de la preparación y la respuesta a los desastres. <i>Referencia:</i> esto si se cuenta con protocolos para saber actuar frente a diversos peligros o amenazas o si se contemplan las instancias para su elaboración, implementación y mejora continua, si se capacita a la población en estos temas, si se contemplan sistemas de alerta temprana o si se cuenta con presupuesto para estos temas, etc.

Fuente: Elaboración propia. Año 2023.





Secretaría de
Medio Ambiente,
Desarrollo Sustentable y
Ordenamiento Territorial

